



FLORIAN SCHMITT

Manager Opérationnel · Responsable de Production / UAP

Amnéville (57), France · Nationalités française & luxembourgeoise · 06 29 88 00 43 · Floriant@floriant.fr · www.floriant.fr

Manager de Production et d'Unité Autonome de Production (UAP) avec plus de 25 ans d'expérience en environnement industriel exigeant, dont 18 ans dans l'encadrement d'équipes pluridisciplinaires allant jusqu'à 32 collaborateurs. Expert du pilotage opérationnel — performance, flux, coûts, planification et ordonnancement — je conjugue leadership de terrain, conduite du changement et culture du résultat autour des standards SQCD et HSE. Solides compétences techniques en électricité, mécanique et automatisme, complétées par une maîtrise avancée des outils de gestion industrielle (SAP expert/formateur, GMAO) et du Lean Manufacturing (5S, Kaizen, TPM). Formateur reconnu, habitué au reporting direction et à la communication transverse. Double nationalité franco-luxembourgeoise, immédiatement disponible pour une prise de poste au Luxembourg.

FORMATIONS

Licence — Management & Gestion d'UAP

Université d'Orléans · 2016–2018

Gestion de production industrielle (Sciences, Technologies, Santé)

Cycle Maîtrise en Management — Niv. 2

Aforest · 2010–2011

Baccalauréat Pro — Technologie industrielle

Aforest · 1995–1997

QUALITÉS PERSONNELLES

- ✓ Rigueur, autonomie et excellente gestion des priorités
- ✓ Capacité d'écoute active et fort esprit d'analyse
- ✓ Leadership naturel : motiver, fédérer et coacher une équipe
- ✓ Grande agilité et facilité d'intégration dans de nouveaux environnements
- ✓ Force de proposition et esprit d'initiative face aux défis
- ✓ Aisance relationnelle et communication diplomatique

LANGUES

Français — langue maternelle

Anglais — B2, en perfectionnement

Luxembourgeois — en cours d'apprentissage

Allemand — A1 scolaire

CERTIFICATIONS & DIVERS

Habilitations : H0B0 · SST · CACES R484 (ponts roulants & levage) · Certifié CND (ultrasons et courants de Foucault)

Audit interne : ISO 9001 / ISO 14001

Fonction publique luxembourgeoise : Lauréat de l'épreuve d'aptitude générale B1. En préparation pour le concours de niveau A2 (prévu septembre 2026)

Bricolage : électricité, installation clim, soudure, etc.

Mobilité : Permis A & B — déplacements et travail à l'étranger acceptés

Engagements : Président syndic copropriété · Vice-président club kitesurf

Centres d'intérêt : kitesurf, CrossFit, guitare (4 ans, conservatoire d'Amnéville)

COMPÉTENCES CLÉS

- **Pilotage de production** : performance flux / productivité / coûts, atteinte des objectifs volumes et délais, suivi des KPI.
- **Management & Leadership** : animation d'équipes pluridisciplinaires en poste, rituels managériaux, gestion de crise et de conflits.
- **Amélioration continue** : Lean Manufacturing, 5S, Kaizen, TPM, chasse aux gaspillages, optimisation des rendements.
- **HSE & Qualité** : audits sécurité, analyses de risques, déploiement de la politique HSE, standard SQCD.
- **Maintenance** : très bonnes connaissances en électricité, mécanique et automatisme ; encadrement d'équipes pluridisciplinaires.
- **Gestion de projet & Conduite du changement** : pilotage de projets industriels (mise en service de nouvelles lignes), participation active aux projets d'amélioration continue.
- **Planification & Ordonnancement** : planification de la production et de la charge, gestion des urgences clients, priorisation des ordres de fabrication.
- **Formation & Transfert de compétences** : formateur interne (SAP, procédures opérationnelles) ; certifié CND — ultrasons et courants de Foucault.
- **Communication & Reporting** : reporting et présentations à la direction, suivi des indicateurs, animation de réunions d'information opérationnelles.

OUTILS & INFORMATIQUE

- **SAP** : expert et formateur interne (production, stocks, flux logistiques).
- **GMAO** : utilisateur expérimenté — ordres de travail, suivi des interventions et historiques machines.
- **Bureautique** : Pack Office avancé (Word, Excel) — formé VBA ; Microsoft Teams.
- **Développement** : PHP, MySQL, Python (depuis 1996) ; Git (versionnage, usage personnel).
- **Réseau & Domotique** : planification, conception physique, attribution, gestion et maintenance réseau ; Home Assistant, serveur personnel.
- **Vidéosurveillance** : installation et paramétrage de plusieurs NVR et caméras de surveillance réseau.
- **Conception** : SolidWorks, impression 3D.
- **Intelligence Artificielle** : utilisateur avancé — ChatGPT, Gemini, Claude (optimisation de processus, rédaction technique, analyse de données).

Responsable du service Support Parachèvement**Juil. 2025 – Janv. 2026***Ascometal — Hagondange (57)*

- Encadrement et développement des équipes, respect des consignes et animation d'un environnement de travail positif.
- Mise en œuvre de plans d'actions pour améliorer les performances et résoudre les problèmes opérationnels.
- Pilotage de projets d'amélioration : optimisation des méthodes, des outillages et des flux de production.
- Gestion de la qualité : gestion documentaire et analyse des résultats internes et externes.

Manager Encadrant — Production**Mai 2009 – Juil. 2025 · 16 ans***Ascometal — Hagondange (57)*

- Encadrement de 32 collaborateurs (CDI et intérimaires) en environnement posté, garant de la cohésion, motivation, gestion de crise et des conflits.
- Encadrement d'une équipe de maintenance pluridisciplinaire (3 électriciens, 3 mécaniciens) : gestion du personnel et des priorités.
- Pilotage d'une équipe de 6 personnes dédiée au chargement camions à l'international : documents CMR, plans de chargement, résolution des difficultés de transport.
- Responsable de l'atteinte des objectifs de production (volumes, délais) avec focus permanent sur le triptyque Sécurité / Qualité / Hygiène.
- Animation des rituels managériaux (briefings de poste, points sécurité) et pilotage de groupes de travail d'amélioration continue.
- Animation de chantiers Lean (5S, Kaizen), création de normes opérationnelles et suivi rigoureux des KPI de performance.
- Gestion des risques et HSE : audits sécurité, analyses de risques et déploiement de la politique HSE sur le terrain.
- Identification des besoins en formation, montée en compétences des collaborateurs, supervision des pointages, absentéisme et éléments variables de paie.

Responsable Projet UAP**Juil. 2007 – Mai 2009 · 1 an 9 mois***Ascometal — Hagondange (57)*

- Animation d'une équipe de 5 personnes et planification de la production.
- Mise en service d'une nouvelle ligne de production et relation avec les entreprises cotraitantes.
- Amélioration de l'existant, démarches de progrès continu, implication du personnel, mise en place des consignes sécurité / qualité ; expédition des produits à l'international.

Technicien de Zone (ligne C)**Juin 2001 – Juil. 2007 · 6 ans***Ascometal — Hagondange (57)*

- Animation d'une équipe de 12 personnes et déploiement de la maintenance productive totale (TPM).
- Remplacement du chef de poste lors de ses absences.

Opérateur de Production**Oct. 1995 – Juin 2001 · 6 ans***Ascometal — Hagondange (57)*

- Intégration en environnement sidérurgique exigeant ; acquisition et maîtrise progressive des équipements de production, des procédés industriels et des standards qualité/sécurité terrain.